

# МЕНЕДЖМЕНТ ТЕХНОГЕННОГО РИСКА: КАТЕГОРИИ, ПРИНЦИПЫ, МЕТОДЫ

**Петр БЕЛОВ, Александр ГРАЖДАНКИН**

Опыт последних лет свидетельствует о начале внедрения в мировую практику интегрированных систем менеджмента, основанных на требованиях стандартов ИСО серий 9000 (обеспечение качества) и 14000 (охрана окружающей среды), OHSAS 18000 (охрана труда и промышленная безопасность), SA 8000 (управление персоналом) и IDEF (информационное обеспечение) [1].

Соответствующие работы по переходу от управления качеством к менеджменту качества, как это предусмотрено стандартами ИСО серии 9000, ведутся и в России: введены в действие Федеральный закон «О техническом регулировании» и ГОСТ Р 51897–2002. «Менеджмент риска. Термины и определения».

Однако поводом для статьи стало желание авторов поделиться соображениями не только по обозначенным в ее названии положениям, учет которых мог бы способствовать организации практической работе по снижению ущерба от объективно существующих опасностей, но и обосновать недопустимость сохранения прежней практики порознь управлять всем, включая и риски чрезвычайных ситуаций, как это пытаются, например, сделать разработчики проекта ГОСТ класса 22 «Анализ и управление рисками чрезвычайных ситуаций. Термины и определения».

## ИСХОДНЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ И КАТЕГОРИИ

Системный подход к обеспечению безопасности повседневной деятельности людей на основе менеджмента техногенного риска может базироваться на следующих, довольно общих исходных понятиях и предпосылках:

а) опасность правомерно рассматривать как возможность причинения ущерба кому (чему)-либо от чего (кого)-нибудь, а безопасность — как атрибут устойчивого функционирования системы, включающей в себя не менее одного источника опасности (носителя какой-либо угрозы) и хотя бы одну его потенциальную жертву (объект возможного причинения ущерба);

б) производственную деятельность людей удобно интерпретировать в виде функционирования конкретных человекомашинных систем (ЧМС), опасность которых обусловлена стремлением таких систем к динамическому равновесию и возможностью нахождения их компонентов в неравновесных состояниях [2];

в) опасность функционирования ЧМС измеряется риском происшествий, возникновение которых сопровождается значительным приростом энтропии этих систем в ее информационной, статистической и термодинамической интерпретациях.

Исходя из этого, можно считать, что объектом менеджмента техногенного риска должны быть системы «человек — машина — среда», входящие в состав конкретных производственных или технологических объектов, а предметом соответствующей деятельности — использование объективных закономерностей возникновения и снижения техногенного ущерба с целью:

1) определения вклада в эти процессы отдельных частей рассматриваемых систем путем выявления их слабых (с точки зрения безопасности) мест;

2) количественного прогноза риска техногенных происшествий и априорной оценки эффективности мероприятий, необходимых для его снижения;

3) обоснования наиболее результативных стратегий обеспечения безопасности конкретных ЧМС и оптимизации управляющих воздействий по ее совершенствованию.

Целесообразность выбора ЧМС в качестве объекта менеджмента техногенного риска аргументирована следующими доводами:

а) данная система включает в себя и источник опасности (обычно — это «машина»), и потенциальную жертву (чаще всего — «человек» и/или окружающая «среда»);

б) функционирование ЧМС есть использование человеком техники в оп-

Таким образом, процесс разработки технического регламента по безопасности продукции должен включать:

- подготовительную стадию исследований и обоснования разработки технического регламента — основную по объему и значимости стадию, определяющую концепцию обеспечения безопасности рассматриваемой продукции;
- стадию разработки технического регламента, по существу определяющую его структуру и содержание;
- стадию внедрения, определяющую эффективность работ по подтверждению соответствия продукции требованиям технического регламента.

Трудно дать рекомендации по всем стадиям и видам работ по разработке технического регламента: во-первых, почти каждая из них заслуживает отдельной статьи, и, во-вторых, для такого разговора необходима конкретизация в смысле объекта подтверждения соответствия.

На наш взгляд, в качестве продолжения предложенной темы целесообразно рассмотреть методологию решения отдельных задач, например:

- обоснование отнесения конкретной продукции к объектам обязательного подтверждения соответствия (в том числе оценки рисков нанесения ущерба и оценки других технических критериев отнесения продукции к объектам обязательного подтверждения соответствия);
- обоснование выбора форм и схем обязательного подтверждения соответствия;
- обоснование структуры и содержания технического регламента и др. ■

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Панкина Г.В. Подтверждение соответствия продукции установленным требованиям: возможности и перспективы. — М.: «МАТИ» — Российский государственный технологический институт им. К.Э. Циолковского, 2001.

2. Яворский В.А. Планирование качества. — М.: Министерство обороны СССР, 1976.

**Валерий Анатольевич ЯВОРСКИЙ** — кандидат технических наук, доцент, руководитель органа по сертификации гражданского и служебного оружия АНО «Стандарт-Оружие»

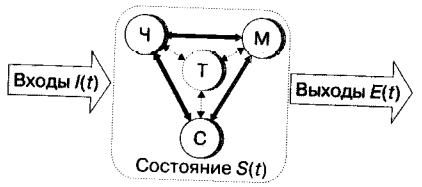
ределенной рабочей среде (безлюдные, автоматизированные и не использующие технику процессы — частные случаи);

в) в этой системе содержатся носители всех типов предпосылок к техногенным происшествиям: «человек» — ошибок, «машина» — отказов, «среда» — неблагоприятных и нерасчетных внешних воздействий.

Наиболее общая модель выбранного объекта представлена на рисунке, который включает в себя производственное и/или технологическое оборудование («машину» — М), эксплуатирующий его персонал («человека» — Ч), рабочую среду («среду» — С), взаимодействующих между собой по заданной технологии и установленной организации работ («технологию» — Т). Кроме перечисленных основных компонентов, модель включает связи между ними и с окружающей систему внешней средой. Эти связи изображены стрелками, а границы, отделяющие ЧМС от внешней среды, — пунктиром.

В модели объекта использованы векторные обозначения:  $I(t)$  — входные воздействия на систему (заданные функции, установленные интервалы времени, выделенные ресурсы, требуемые условия работ),  $S(t)$  — ее состояния (условно безопасное, опасное, предаварийное, поставарийное),  $E(t)$  — выходные воздействия системы на окружающую среду (полезные и вредные результаты функционирования).

*Внешней* (для конкретной ЧМС) средой является все то, что непосредственно не входит в нее, но может влиять на процесс функционирования или изменяться под его воздействием: органы и коммуникации снабжения, управления и получения продукции, другие взаимодействующие силы и средства, а также метеорологические и иные факторы в месте дислокации производственного или технологического объекта. Необходимость отделения рабочей среды от внешней обусловлена



необходимостью учета различной динамики и степени их влияния на функционирование ЧМС, выбранных здесь в качестве объекта менеджмента техногенного риска.

Изложенные предпосылки позволяют уточнить пять наиболее общих концептуальных положений, связанных с менеджментом техногенного риска и обеспечением за счет этого производственно-экологической безопасности, а также дать следующие рабочие определения каждой подобной **категории**.

**Опасность** — техногенно-производственная — свойство ЧМС, характеризуемое их возможностью причинять ущерб людским, материальным и природным ресурсам вследствие выбросов части вредного вещества и/или энергии, обращающихся в таких системах.

**Ущерб** — мера или результат изменения состояния материальных объектов, характеризуемого таким нарушением целостности или иным ухудшением способности выполнять основное предназначение, которые обусловлены их естественным износом либо возникновением происшествий.

**Происшествие** — событие, повлекшее появление ущерба вследствие резкого изменения свойств материальных объектов и/или их окружения и обусловленное разрушительным воздействием потоков энергии или вещества. К основным видам техногенных происшествий относятся: катастрофа, несчастный случай с людьми и авария в форме пожара, аварийного выброса вредных веществ, сверхнормативного загрязнения окружающей среды или иной чрезвычайной ситуации (ЧС).

**Безопасность** производственно-экологическая — свойство ЧМС сохранять при функционировании такие состояния, при которых с приемлемой (довольно высокой) вероятностью исключаются происшествия, а ущерб от непрерывных выбросов, обращающихся в системе вредных веществ и энергии, не превышает допустимого.

**Риск техногенный** — мера опасности, характеризующая как возможность (вероятность) причинения техногенного ущерба, так и его величину (тяжесть).

В завершение дадим рабочее опре-

деление и базовой для данной статьи категории — **менеджмент** техногенного риска, понимая под ней осуществление совокупности скординированных действий, связанных с прогнозированием и регулированием его уровня в тех пределах, которые считаются социально приемлемыми для соответствующей организации или общества в целом. При этом под «регулированием» техногенного риска подразумеваются такие введенные ГОСТ Р 51897—2002 его компоненты, как оценивание, коммуникация, принятие или обработка, включая оптимизацию, а под «прогнозированием» — априорная количественная оценка риска.

## БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ МЕНЕДЖМЕНТА РИСКА

Уточнение природы объективно существующих опасностей, а также объекта (ЧМС) и других категорий менеджмента техногенного риска, необходимого для обеспечения производственно-экологической безопасности, позволяет сформулировать наиболее общие **принципы** соответствующей практической деятельности.

- Эффективный менеджмент техногенного риска предполагает необходимость в соответствующей *системе*, которая должна представлять собой совокупность нормативных актов (руководящих документов), организационно-технических и иных мероприятий, а также сил и средств, соответствующих этим актам и мероприятиям.
- Цель системы менеджмента техногенного риска состоит в минимизации суммарных издержек от объективно существующих опасностей (затрат на недопущение происшествий и снижение ущерба в случае их появления). Основные задачи этой системы следующие: исключение гибели и других несчастных случаев с людьми, предупреждение природно-техногенных катастроф и аварий, снижение загрязнения природной среды энергетическими и материальными вредными выбросами технологических объектов, заблаговременное принятие мер по подготовке и ведению аварийно-спасательных

## ■ ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

работ, локализации и ликвидации техногенных ЧС, наиболее эффективное использование сил и средств обеспечения производственно-экологической безопасности.

- Кардинальными направлениями системы менеджмента техногенного риска являются:

максимально возможное сокращение чрезвычайно энергоемких и токсичных технологических процессов на производстве и транспорте;

уменьшение числа предпосылок к техногенным происшествиям — отказов технологического оборудования, ошибок эксплуатирующего персонала и нерасчетных для них внешних воздействий;

создание условий, исключающих образование из отдельных предпосылок причинной цепи происшествия;

принятие мер по снижению ущерба людским, материальным и природным ресурсам в случае возникновения происшествий.

- Условия, необходимые и достаточные для сокращения числа предпосылок к техногенным происшествиям, недопущения образования из них соответствующей причинной цепи и снижения ущерба в случае ее возникновения, должны заключаться в непрерывном обеспечении: а) профессиональной пригодности персонала; б) исправности, эргономичности и экологичности технологического оборудования; в) комфортных для персонала и безвредных для техники условий рабочей среды; г) совершенной технологии и организации выполняемых работ; д) осведомленности и подготовленности на местном уровне к адекватным действиям при возникновении техногенных происшествий.

- Высокая профессиональная пригодность (обученность и технологическая дисциплинированность) персонала производственных или технологических объектов предполагает необходимость в непрерывном обучении и воспитании руководителей и исполнителей в духе безусловного выполнения установленных мер, правил безопасности и технологии проведения работ. При этом теорети-

ческое и практическое обучение участников и исполнителей работ должно проводиться дифференцированно в соответствии с установленными программами и с использованием как учебно-тренировочных средств, так и штатного оборудования.

- Обеспечение и поддержание «технически безопасного» состояния оборудования производственных и технологических объектов должно достигаться его проектированием и изготовлением с соблюдением установленных требований надежности, эргономичности и экологичности, а также поддержанием его в готовности к применению по назначению путем своевременного и качественного проведения установленных видов поверок, технического обслуживания и освидетельствования. Особое внимание при этом следует уделять узлам и элементам, обеспечивающим хранение и распространение в нужных направлениях потоков энергии и вещества, измерение и регулирование их предельных параметров, локализацию либо нейтрализацию возможных утечек.

- Создание безопасных (комфортных для людей и безвредных для техники) условий рабочей среды должно включать в себя здравоохраненную установку в сооружениях, производственных помещениях и на рабочих местах производственного или технологического объекта средств обеспечения, поддержания и контроля физико-химических параметров рабочей среды, а также оснащение ее необходимыми групповыми и индивидуальными средствами оперативных диагностики, защиты, сигнализации и оказания экстренной медицинской помощи пострадавшим, оповещения эксплуатирующего персонала о возможных на объекте опасных ситуациях или происшествиях и правилах поведения в случае их появления.

- При выборе безопасной технологии и организации (порядка подготовки и выполнения) работ исходят из практической невозможности исключения всех ошибочных и несанкционированных действий людей, отказов и

неисправностей используемого им технологического оборудования и нерасчетных (неожиданных для персонала и превышающих допустимые значения для техники) внешних воздействий. Поэтому при проведении наиболее энергоемких, сложных и особо ответственных производственных или технологических операций необходимо принимать меры по своевременному выявлению перечисленных предпосылок к возможным техногенным происшествиям, недопущению образования из них соответствующей причинной цепи путем своевременной локализации и ликвидации отдельных предпосылок.

- Снижение возможного ущерба территориям и населению, расположенным вблизи опасных объектов, должно достигаться максимальным уменьшением там числа чрезвычайно энергоемких технологических установок и вероятности появления на них техногенных ЧС, принятием мер по постепенному снижению объемов непрерывных вредных энергетических и материальных выбросов, а также здравоохраненным оповещением и обучением людей действиям по ликвидации последствий возникших ЧС, в том числе и по снижению обусловленного ими косвенного ущерба.
- Наиболее эффективное использование сил и средств системы менеджмента техногенного риска предполагает необходимость в более широком использовании современных математических и машинных методов анализа и синтеза сложных систем при априорной количественной оценке результативности организационно-технических мероприятий по недопущению техногенных происшествий и снижению ущерба в случае их появления на производстве и транспорте, а также при обосновании оптимальных (по принятым критериям) стратегий и комплексных мер обеспечения производственно-экологической безопасности.

### МЕТОДЫ МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОГЕННОГО РИСКА

Обоснование методов, наиболее подходящих для внедрения менедж-

мента техногенного риска в интегрированные системы менеджмента качества производственных предприятий и объединений, целесообразно проводить с учетом их особенностей и длительности жизненного цикла, а также числа факторов, реально влияющих на производственно-экологическую безопасность. Исходя из большой продолжительности функционирования современных ЧМС, исчисляемой десятками лет, и огромного многообразия факторов, влияющих на возможность появления и размеры обусловленного ими ущерба, логично утверждать, что основным методом организации менеджмента техногенного риска должно быть программно-целевое планирование и управление.

Выбор именно этого метода может быть аргументирован необходимостью учета известной закономерности появления техногенных происшествий в ЧМС, связанной с большим числом и случайностью возникновения соответствующих предпосылок, что, однако, не означает невозможности снижения их количества. Следовательно, для своевременного выявления, локализации и/или ликвидации обусловленных ими нежелательных последствий требуется длительная, планомерная и целенаправленная работа, т.е. необходимо управление соответствующими процессами.

При уточнении содержания понятия «программно-целевое управление» применительно к менеджменту техногенного риска необходимо исходить из принятой выше интерпретации производственных и технологических процессов как функционирования ЧМС. Безопасность таких систем, как известно, обеспечивается специфическими свойствами входящих в них компонентов и элементов, что требует большого числа мероприятий по обеспечению их качества и взаимной совместности, реализуемых на всех этапах жизненного цикла рассматриваемых систем.

Следовательно, под **программно-целевым менеджментом** техногенного риска правомерно подразумевать осуществление совокупности мероприятий по обоснованию, обеспечению,

контролю и поддержанию требуемого качества функционирования всех ЧМС в целях снижения и перераспределения риска возможных техногенных происшествий и систематических вредных энергетических и материальных выбросов. Естественно, что такие мероприятия должны проводиться на всех этапах жизненного цикла производственных или технологических объектов, начиная от выдачи задания на проектирование и кончая их утилизацией после выработки ресурса.

Эффективный программно-целевой менеджмент техногенного риска на производственном предприятии или в объединении немыслим без уточнения цели соответствующей системы, определения способов и условий ее достижения, оценки необходимых для этого ресурсов. На практике это потребует разработки совокупности целевых программ и создания системы оперативного управления их выполнением. Важное место в них должны занимать количественные показатели, использование которых будет способствовать не только конкретизации задач, стоящих перед системой менеджмента техногенного риска, но и повышению достоверности оценки результативности ее работы.

Обоснование состава количественных показателей системы менеджмента техногенного риска должно проводиться с учетом следующих требований: связь с технико-экономическими характеристиками работы предприятия или объединения, учет наиболее существенных свойств соответствующих ЧМС и их основных компонентов, чувствительность к изменению параметров каждого из них, четкий физический смысл и универсальность, пригодность к использованию в задачах оптимизации производственной деятельности. С учетом приведенных требований, базовым показателем менеджмента риска может быть математическое ожидание  $M_t[Y]$  величины социально-экономического ущерба от возможных в течение заданного времени  $\tau$  техногенных происшествий и непрерывных вредных выбросов.

В качестве других показателей, необходимых для оценки результативно-

сти функционирования всей соответствующей системы, могут быть следующие:

$Q(t)$  — вероятность возникновения хотя бы одного происшествия конкретного типа (катастрофа, авария, несчастный случай с людьми) за это же время;

$M_t[Z]$  — ожидаемое среднее время приостановки или задержки технологических процессов предприятия вследствие возможных в этих условиях происшествий;

$M_t[S]$  — ожидаемые в это же время средние затраты на предупреждение и снижение тяжести техногенных происшествий и непрерывных вредных выбросов.

Учитывая массовый характер выполнения однотипных процессов на производстве и транспорте, а также достаточно развитую систему информации об аварийности и травматизме на них, использование выбранных показателей в качестве критериев оценки эффективности системы менеджмента техногенного риска не вызывает принципиальных трудностей. Для этого достаточно регистрировать интенсивность и длительность проводимых процессов, экономические расходы и трудозатраты на обеспечение их безопасности, число происшествий и тяжесть их последствий, а затем проводить расчеты по статистическому оцениванию выбранных показателей.

Значительно сложнее проводить априорную оценку предложенных показателей, поскольку это требует комплекса моделей, связывающих эти количественные показатели не только с параметрами конкретных ЧМС, но и с окружающей их внешней средой. Для преодоления данных трудностей могут быть рекомендованы два приближенных способа. Первый из них основывается на рассмотрении технологического оборудования ЧМС как источника угроз и использовании понятия «средний ожидаемый ущерб» от одного возможного там техногенного происшествия конкретного типа. В этом случае величина риска  $R_t$  (ожидаемого среднего ущерба людским, материальным и природным ресурсам за время  $t$ ) может быть оценена по формуле

## ■ ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

$$R_\tau = M_\tau[Y] = \sum_{a=1}^m \sum_{b=1}^k Q_{ab}^I Y_{ab}^I + \\ + \sum_{a=1}^m \sum_{b=1}^k Q_{ab}^{II} Y_{ab}^{II} + \sum_{v=1}^n Q_v Y_v, \quad (1)$$

где  $a = 1, \dots, m$  — число типов возможных в ЧМС техногенных происшествий: авария ( $a = 1$ ), несчастный случай ( $a = 2$ ), пожар ( $a = 3$ ) или форм причинения прямого (I) и косвенного (II) ущерба людским, материальным и природным ресурсам;

$b = 1, \dots, k$  — число предполагаемых сценариев (наиболее вероятных вариантов) возникновения и развития различных типов происшествия;

$Q_{ab}^I, Y_{ab}^I$  и  $Q_{ab}^{II}, Y_{ab}^{II}$  — вероятность появления в ЧМС происшествия конкретного вида и размер обусловленного им прямого (I) и косвенного (II) ущерба, соответственно;

$v = 1, \dots, n$  — число видов непрерывных и/или систематических вредных энергетических (шум, вибрация, электромагнитные излучения...) и материальных (загрязняющие вещества, отходы...) выбросов, сопутствующих функционированию конкретной ЧМС;

$Q_v, Y_v$  — вероятности появления в ЧМС каждого типа непрерывных или систематических вредных выбросов и размеры обусловленного ими прямого и косвенного ущерба.

В основе второго способа априорной оценки техногенного риска лежит оперирование теми людскими, материальными и природными ресурсами, а точнее — зонами (объемами пространства или площадями поверхности), в пределах которых могут оказаться объекты из состава этих ресурсов, не защищенные от поражения вредными энергетическими и материальными выбросами функционирующей ЧМС. Это позволяет оценивать риск (ожидаемый средний ущерб) уже с точки зрения как бы ее «потенциальных жертв» с помощью формулы

$$R_\tau = M_\tau[Y] = \sum_{l=1}^3 (Q_l^I \cdot \Pi_l^O \cdot F_l \cdot S_l) +$$

$$+ \sum_{l=1}^3 (\Pi_l \cdot F_l \cdot S_l) + \sum_{v=1}^n Q_v Y_v +$$

$$+ \sum_{l=1}^3 Q_l^{II} Y_l^{II}, \quad (2)$$

где  $Q_l^I$  — вероятность причинения людским ( $l = 1$ ), материальным ( $l = 2$ ) и природным ( $l = 3$ ) ресурсам прямого (I) ущерба конкретной тяжести за время  $\tau$  функционирования ЧМС;

$\Pi_l^O, \Pi_l$  — соответственно площади зон вероятного и достоверного поражения этих ресурсов внезапными и непрерывными выбросами вредных веществ и/или энергии;

$F_l, S_l$  — средние плотность и стоимость единицы каждого ресурса в зонах вероятного и достоверного причинения ущерба;

$Q_l^{II}, Y_l^{II}$  — вероятность возникновения косвенного (II) ущерба вследствие появления происшествия конкретного типа за время  $\tau$  и возможные средние размеры этого ущерба.

Прогнозирование параметров каждой из этих двух формул требует, в свою очередь, разработки комплекса соответствующих моделей и методов, которые с определенной условностью могут быть разбиты на следующие три довольно крупных класса.

1. Логико-вероятностные модели, основанные на диаграммах причинно-следственных связей типа «дерево» («дерево отказа», «дерево событий»), «граф» (потоковый либо состояний и переходов), «сеть» (стохастической структуры — К. Петри или GERT). После дальнейшей формализации они позволяют получать математические соотношения (структурные функции алгебры событий и расчетные вероятностные многочлены), удобные для системного анализа процесса возникновения техногенного ущерба и прогноза соответствующего риска (подробнее см. [3]).

2. Аналитические модели и системы более сложных математических соотношений:

- параметрические формулы типа уравнения М. Садовского для перехода давлений в атмосфере или гауссовой модели рассеяния в ней вредных веществ;
- интегральные модели, базирующиеся на законах сохранения массы и энергии и описываемые обыкновен-

ными дифференциальными уравнениями;

• модели, построенные на представлении параметров состояния или энергомассообмена в их оригинальном виде и реализуемые системами дифференциальных уравнений в частных производных.

3. Методы логико-лингвистического [4], имитационного, статистического и численного моделирования, основанные на использовании случайных (в том числе нечетко определенных) распределений параметров совокупности различных моделей и учете непрерывно меняющихся факторов ЧМС и окружающей их среды.

С точки зрения предназначения или области применения, вышеперечисленные модели и методы могут быть распределены по пяти основным этапам причинения техногенного ущерба: возникновение и развитие причинной цепи предпосылок происшествия, необходимых и достаточных для начала неконтролируемого выброса энергозапаса ЧМС; истечение, распространение и трансформация соответствующих потоков энергии и/или вещества в окружающей среде, воздействие первичных и вторичных поражающих факторов, обусловленных неконтролируемым выбросом энергии и/или вещества, на незащищенные людские, материальные и природные ресурсы.

Наибольший практический интерес для прогноза техногенного риска представляют модели следующих объектов или процессов:

- образование причинной цепи предпосылок к аварийному выбросу;
- источник выброса энергии или вредного вещества;
- истечение газообразных, жидких или двухфазных веществ;
- распространение энергии и массы в несущей среде или растекание и межсредний перенос жидкости;
- вскипание сжиженного газа или перегретой жидкости;
- физико-химические превращения аварийно-опасных веществ с интенсивным энерговыделением и образованием полей поражающих факторов;
- разрушительное воздействие этих

факторов на незащищенные от них объекты (модели типа «доза — эффект», пробит- и эрфик функции).

Более подробную и систематизированную информацию по современным способам моделирования и системного анализа только что перечисленных опасных процессов, а также подходам к системному синтезу мероприятий по обеспечению производственно-экологической безопасности можно найти в монографии [3].

Как представляется авторам, предложенный ими подход к включению менеджмента техногенного риска в интегрированные системы менеджмента качества производственных предприятий и объединений может оказаться более перспективным в сравнении с предпринимаемыми прежде попытками снижать его вредный эффект автономно, т.е. в отрыве от других мер по повышению результативности хозяйственной деятельности. Более того, можно показать и принципиальную несостоительность делать это путем так называемого управления риском.

В самом деле, если исходить из терминологии [5], то управление — это процесс, включающий в себя выработку альтернативных управляющих воздействий, принятие решения о выборе из них наиболее эффективных (по выбранному критерию) и их осуществление с целью достижения управляе-

мым объектом желаемого результата функционирования. При этом под объектом в ISO 704:2000. Principles and Methods of Terminology подразумевается лишь то явление внешнего и внутреннего мира, которое наблюдает (или может наблюдать) человек в данный момент.

Анализируя смысл приведенных признаков, нетрудно видеть, что «риск», т.е. мера актуализированной опасности, сам по себе никаким объектом не является. Это означает также и то, что риск не может ни самостоятельно функционировать, ни обладать каким-либо собственным результатом функционирования. Следовательно, и управлять риском как таковым нельзя, а вот создавать интегрированные системы менеджмента качества с включением в них подсистемы менеджмента риска — не только можно, но и, как показывает зарубежный опыт, нужно.

Внедрение же в отечественную практику программно-целевого менеджмента техногенного риска указывает на необходимость в двух этапах: а) стратегическое планирование и б) оперативное управление процессом снижения и перераспределения ущерба хозяйствующему субъекту от техногенно-производственных опасностей используемых им ЧМС. При этом реализовать их целесообразно последовательно, путем постановки и решения следую-

щих четырех задач: на первом этапе — обоснование и обеспечение, на втором — контроль и поддержание приемлемых (по минимуму суммарных социально-экономических издержек) значений вероятностей  $Q_{ab}^I, Q_{ab}^{II}$  или  $Q_i^I, Q_i^{II}$  возникновения тех происшествий, которые учтены в приведенных выше формулах (1) и (2). ■

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Малков А.В. Интегрирование систем обеспечения промышленной безопасности в общую систему менеджмента организации // Менеджмент в России и за рубежом. — 2003. — № 6. — С. 35—38.
2. Белов П.Г., Гражданкин А.И., Махутов Н.А. Стандартизация и регламентация в сфере безопасности: реалии и перспективы // Стандарты и качество. — 2004. — № 2. — С. 26—32.
3. Белов П.Г. Системный анализ и моделирование опасных процессов в техносфере. — М.: Академия. 2003. — 512 с.
4. Гражданкин А.И., Белов П.Г. Экспертная система оценки техногенного риска опасных производственных объектов // Безопасность труда в промышленности. — 2000. — № 11. — С. 6—10.
5. Теория управления: терминология. Вып. 107. АН СССР. Комиссия по научно-технической терминологии. — М.: Наука, 1988. — 56 с.

Петр Григорьевич БЕЛОВ —  
кандидат технических наук,  
доцент МГТУ им. Н.Э. Баумана;

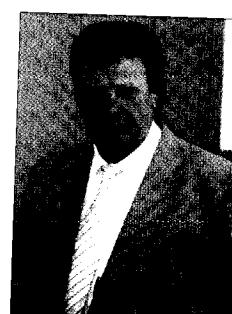
Александр Иванович ГРАЖДАНКИН —  
кандидат технических наук,  
заведующий лабораторией ФГУП «НТЦ  
«Промышленная безопасность»

#### ПОЗДРАВЛЯЕМ ЮБИЛЯРОВ!

7 июля 2004 г. исполняется 60 лет  
**Борису Максимовичу АЛЕШКИНУ**, ди-  
ректору Орехово-Зуевского филиала ФГУ  
«Менделеевский ЦСМ».

Борис Максимович свою трудовую деятельность начал в 1962 г. слесарем на заводе «Прибордеталь». После армии он пришел работать слесарем на Орехово-Зуевский механический завод им. Барышникова, где дослужился до начальника цеха. В 1977 г. он окончил Всесоюзный заочный институт текстильной и легкой промышленности. С апреля 1986 г. Б.М. Алешикн трудится в системе Госстандарта в должности директора Орехово-Зуевский лаборатории госнадзора, которая несколько раз меняла свой статус (ЦСМ, ФГУ). В настоящее время он директор Орехово-Зуевского филиала ФГУ «Менделеевский ЦСМ».

Б.М. Алешикн награжден орденом Трудовой Славы III степени, медалями, знаком «За заслуги в стандартизации». Ему присвоено звание «Заслуженный метролог Российской Федерации».



26 июля 2004 г. исполняется 60 лет  
**Юрию Павловичу СИМОНЕНКОВУ**, гене-  
ральному директору ФГУ «Брянский ЦСМ».

Юрий Павлович окончил Институт инженеров железнодорожного транспорта. Прошел трудовой путь от помощника машиниста до главного метролога, заместителя директора брянского завода «Литий». Ю.П. Симоненков работал в администрации области на посту заместителя губернатора по промышленности и транспорту. С 1997 г. возглавляет Брянский ЦСМ.

Ю.П. Симоненков является депутатом Брянской областной Думы, членом коллегии при губернаторе области, ему присвоено звание «Заслуженный метролог Российской Федерации».

*Сердечно поздравляем юбиляров!  
Желаем крепкого здоровья,  
счастья, благополучия,  
новых творческих свершений!*